

高等教育行政を知り、繋がる
【 教育行政との上手な付き合い方 】

令和4年3月27日(日)

国立大学法人 東京大学

医学部附属病院 病院長補佐、事務部長

岩瀬 鎮男

略 歴

S61.3 熊本県立阿蘇農業高等学校卒

・病院窓口職員として貴重な経験
・昭和から平成への行政事務を経験

S61.4 宮崎医科大学職員として就職(医学部附属病院医事課配属)

H3.6 大学入試センター(事業第二課へ配属)

・世界に誇る国内一斉試験実施業務を経験
・センター試験翌朝発生の阪神淡路大震災を経験

H7.4 文部省高等教育局医学教育課

H11.4 総合研究大学院大学(総務課企画・連係協力係長)

・全国の大学共同利用機関を基盤とする大学院大学 → 係員は全国バラバラに勤務

H13.10 文部科学省高等教育局医学教育課(看護教育係長) ※1

H15.4 同 医学教育課大学病院指導室(病院第二係長)

・国立大学の法人化への転換期を経験
→ 大学病院の運営費交付金ルール作成

H18.4 国立大学法人 長崎大学(財務部財務課長)

・初めての管理職

H21.4 文部科学省高等教育局学生・留学生課(課長補佐、育英奨学専門官)

H23.4 同 医学教育課(課長補佐)

・東日本大震災を経験(福島県庁の原発現地対策本部要員としても勤務)

H26.4 同 高等教育企画課(課長補佐) ※2

H28.4 国立大学法人 千葉大学(企画総務部長)

H31.4 国立大学法人 広島大学(財務・総務部長)

※1: 石井邦子先生と一緒に業務
※2: 高等局予算の取り纏め
(財務省担当官との膝詰め交渉)

R2.4 現職

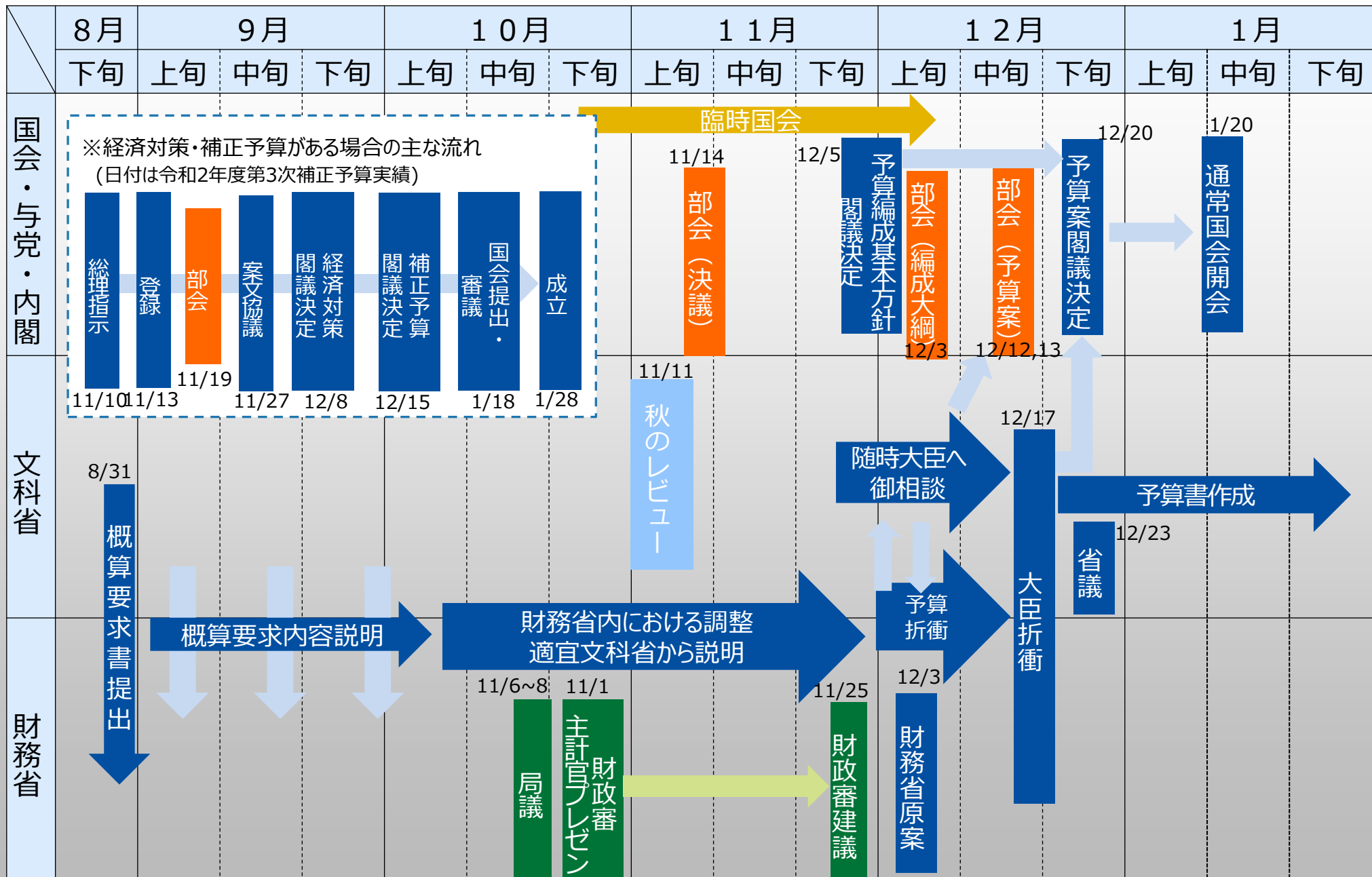
・コロナ禍での勤務

概算要求スケジュール（例年ベースのイメージ）



(注) 例年の通常通りの概算要求スケジュールを示したものであり、令和4年度概算要求についてはこの通りではない。
各項目傍の日付は令和3年（4年度概算要求）実績。

予算編成スケジュール（例年ベースのイメージ）



(注) 例年の通常通りの予算編成スケジュールを示したものであり、令和4年度予算編成についてはこの通りではない。

令和2年（3年度予算編成）はコロナ対応で概算要求締め切りが1か月後ろ倒しになったため、各項目傍の日付は令和元年（2年度予算編成）実績。

予算の国会審議スケジュール

1. 通過までの流れ

衆議院には**予算先議権**を持つ（憲法第60条）。衆議院議長がこれを予算委員会に付託し、実質的な議論が開始する。衆議院通過後は法律案の審議と同様参議院に送付されるが、憲法第60条第2項は、

- ・参議院で衆議院と異なった議決をした場合に…**両議院の協議会を開いても意見が一致しないとき**
 - ・参議院が衆議院の可決した予算を受け取った後、…**三十日以内に議決しないとき**
- については、**衆議院の議決を国会の議決とすると定めている点が法律案と異なる。**

2. その他の審議

予算委員会では、必ず**公聴会**を開くこととされている。

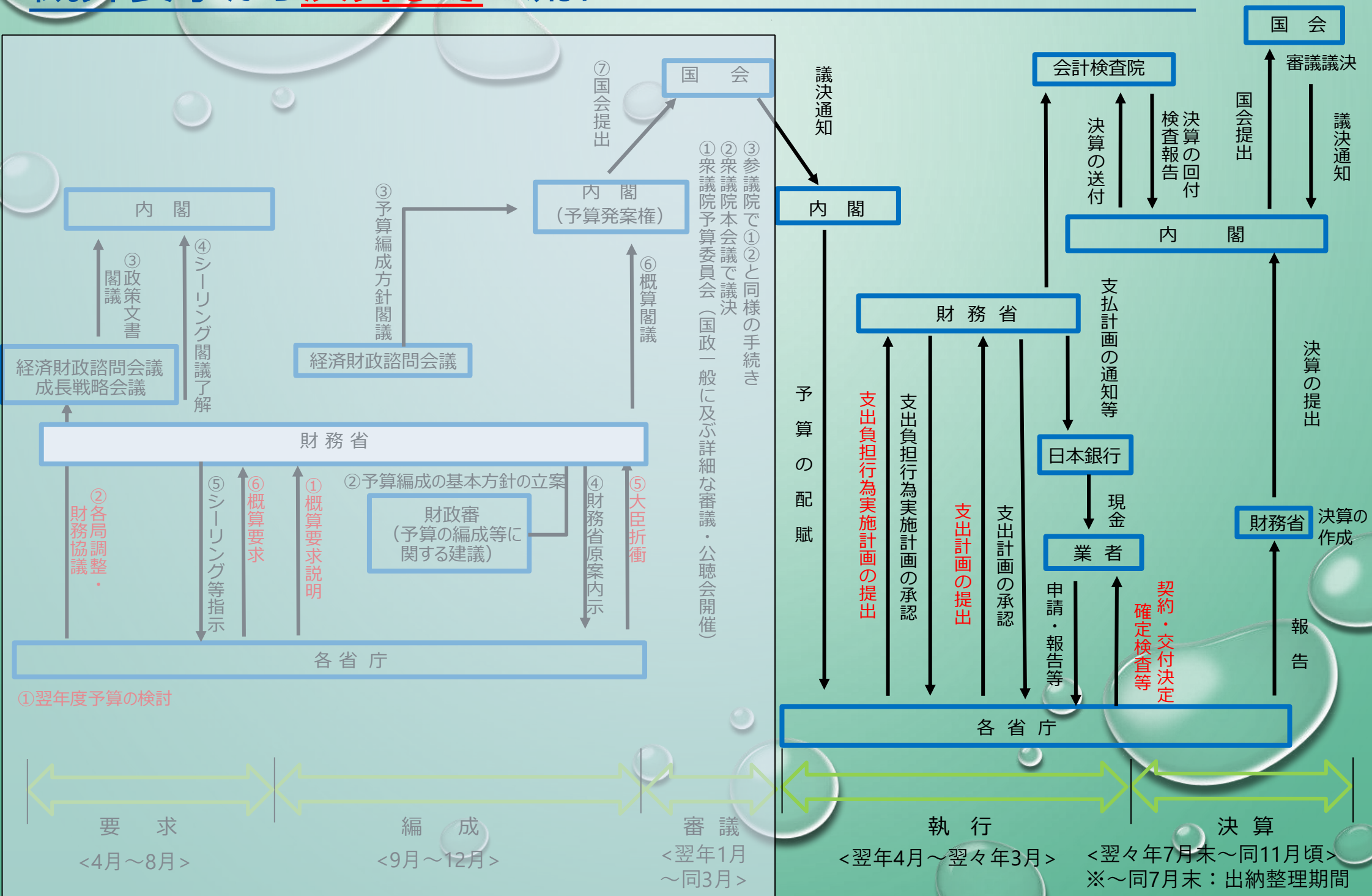
また、**衆議院においては予算委員会の「分科会」（例年文科省は第四分科会）、参議院においては予算委員会から他委員会に予算の審議を委嘱する「委嘱審査」**が行われ、各府省庁が所管する予算事項について専門的に議論される。

（参考）予算の国会審議スケジュールのイメージ（例年ベース）

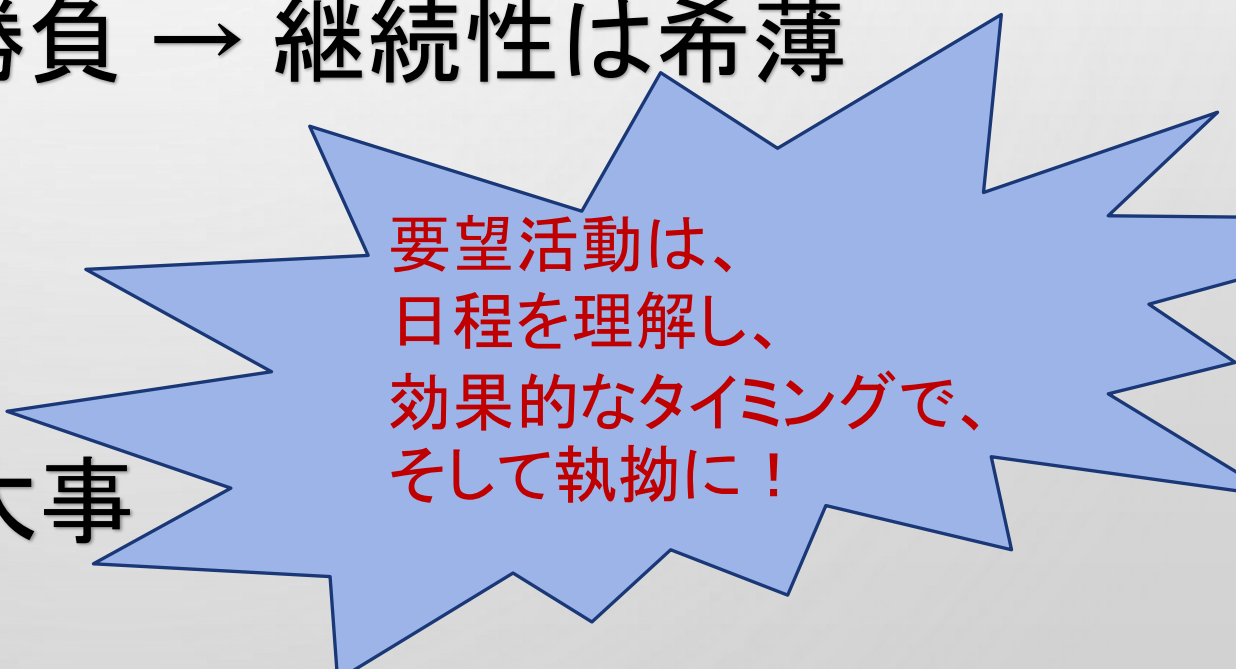
	1月			2月			3月			4月
	上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	上旬
衆議院			予算委付託	予算委審議			衆議院採決			
					公聴会	分科会	3/2			
参議院			1/18		2/24	2/25,26	予算委付託	予算委審議		参議院採決
							3/2	公聴会	審査委嘱	3/26
								3/16	3/22	

（注）例年の通常通りの概算要求スケジュールを示したものであり、令和4年度予算についてはこの通りではない。
各項目傍の日付は令和2年度（3年度予算）実績。

概算要求から**決算**までの流れ



- 日程“**だけ**”は、ガチガチに決まっている
- 登録事項は常日頃とタイミング
- 前もっての基準は無い（理屈は後付け）
- 年度毎の...毎年の勝負 → 継続性は希薄
- 査定を行うのは“人”
- 印象...インパクトが大事



要望活動は、
日程を理解し、
効果的なタイミングで、
そして執拗に！